


## **ЗАТВЕРДЖУЮ**

начальниця управління  
Державної служби якості освіти  
у Львівській області  
 Валентина ЗАГРЕВА  
« 17 » квітня 2023 року

### **Висновки за результатами здійснення управління Державної служби якості освіти у Львівській області аналізу діяльності відділу освіти Новояворівської міської ради**

#### **I. Предмет аналізу**

Діяльність відділу освіти Новояворівської міської ради щодо реалізації державної політики у сфері освіти, зокрема з питань забезпечення якості освіти на відповідній території; реалізація місцевими органами визначених законодавством прав та обов'язків засновників закладів освіти в частині формування мережі, що забезпечує якісну та доступну освіту.

**II. Період, за який здійснювався аналіз:** з 01.01.2021 до 01.03.2023.

#### **III. Підстави для здійснення аналізу**

Аналіз здійснювався відповідно до підпункту 9 пункту 4 Положення про Державну службу якості освіти України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 14.03.2018 № 168, пункту 7 Положення про управління Державної служби якості освіти у Львівській області, Порядку здійснення аналізу діяльності місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, їх структурних підрозділів з питань освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 07.12.2021 № 1313 (зареєстрований у Міністерстві юстиції України 27.01.2022 за № 97/37433), на виконання плану роботи управління Державної служби якості освіти у Львівській області на 2023 рік, наказу управління Державної служби якості освіти у Львівській області від 15.03.2023 № 01-09/6 «Про здійснення аналізу діяльності відділу освіти Новояворівської міської ради».

**IV. Строк роботи комісії:** з 21.03.2023 до 27.03.2023.

**V. Прізвище, ім'я, по батькові керівника місцевого органу управління освітою**

ДОРОШ Михайло Петрович.

**VI. Склад комісії або посадові особи, відповідальні за здійснення аналізу**

МОНАСТИРСЬКИЙ Роман Теофілійович – заступник начальника управління – начальник відділу інституційного аудиту;

МЕЛЬНИК Любов Ярославівна – головний спеціаліст відділу інституційного аудиту;

ФУРДА Наталія Василівна – головний спеціаліст відділу інституційного аудиту.

## **VII. Особи, присутні під час здійснення аналізу**

ДОРОШ Михайло Петрович – начальник відділу освіти Новояворівської міської ради;

ЮР Тетяна Миколаївна – головний спеціаліст відділу освіти Новояворівської міської ради;

КАБАН Леся Романівна – провідний фахівець відділу освітньої політики та правового забезпечення відділу освіти Новояворівської міської ради.

## **VIII. Під час аналізу відвідано заклади освіти**

Новояворівський заклад дошкільної освіти № 9 Новояворівської міської ради;

Новояворівський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів № 1 Новояворівської міської ради;

Терновицький заклад загальної середньої освіти I-II ступенів Новояворівської міської ради;

Новояворівський міжшкільний ресурсний центр;

Дитячо-юнацька спортивна школа «Янтар».

## **IX. Процес здійснення аналізу фіксувався**

Не фіксувався.

## **X. Висновки**

Новояворівську територіальну громаду створено відповідно до Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» у жовтні 2020 року. До складу громади включено 22 населені пункти (місто Новояворівськ, селище Шкло та 20 сіл), створено 8 старостинських округів). Чисельність населення – 51564 осіб (міське – 31110, сільське – 20454). На території громади проживають 1158 осіб, які вимушено змінили місце проживання/перебування, з них станом на 01.03.2023 – 100 учнів шкільного віку.

Освітня мережа Новояворівської міської ради нараховує 27 закладів та 2 установи освіти (інклюзивно-ресурсний центр (далі – ІРЦ), центр професійного розвитку педагогічних працівників (далі – ЦПРПП)).



## Заклади та установи освіти



Під час аналізу встановлено, що відділ освіти Новояворівської міської ради (далі – відділ освіти) як виконавчий орган утворено рішенням сесії міської ради від 08.12.2020 № 13 «Про затвердження структури виконавчих органів ради, штатної чисельності апарату ради та її виконавчих органів». Рішенням сесії міської ради від 21.12.2020 № 35 «Про затвердження структури виконавчих органів ради, штатної чисельності апарату ради та її виконавчих органів» (у новій редакції) затверджено штатний розпис відділу освіти чисельністю 18 осіб: начальник відділу та головний спеціаліст – посадові особи органу місцевого самоврядування; структурні підрозділи: відділ освітньої політики (5 штатних одиниць; з 30.01.2023 провідний фахівець відділу освітньої політики Резолюта І. Р. працює віддалено); відділ централізованої бухгалтерії (6 штатних одиниць) та група централізованого господарського обслуговування (5 штатних одиниць), Положення про структурні підрозділи затверджені наказом начальника відділу освіти від 25.06.2021 № 02-02/101/1.

Рішенням Новояворівської міської ради від 25.02.2021 № 167 затверджено Положення про відділ освіти Новояворівської міської ради (далі – Положення), яке оприлюднено на офіційному вебсайті відділу освіти. Положення, в основному, відповідає нормам законів України «Про місцеве самоврядування в Україні» (далі – ЗУ 280/97-ВР), «Про освіту» (далі – ЗУ 2145-VIII), «Про повну загальну середню освіту» (далі – ЗУ 463-IX), «Про дошкільну освіту» (далі – ЗУ 2628-III), «Про позашкільну освіту» (далі – ЗУ 1841-III). Однак, окремі завдання

та функції відділу освіти не відповідають нормам чинного законодавства, зокрема:

- у супереч статті 69 ЗУ 2145-VIII здійснює контроль за дотриманням законодавства з питань освіти, державного стандарту загальної середньої освіти всіма загальноосвітніми навчальними закладами, розташованими на території громади;

- у супереч статті 59 ЗУ 2145-VIII відповідно до запитів закладів освіти проводить аналіз стану підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації педагогічних і керівних кадрів закладів освіти;

- Положенням не передбачено функціонування структурних підрозділів та їх керівників;

- відповідно до виписки з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань зареєстрований за адресою: Україна, 81053, Львівська область, Яворівський район, місто Новояворівськ, вулиця Шевченка Тараса, будинок 2, а фактичне його місцезнаходження – вулиця Мазепи, будинок 9.

Положення передбачає функціонування колегії відділу освіти (далі – колегія), у ньому зазначено, що кількісний та персональний склад колегії затверджується розпорядженням Новояворівського міського голови, однак діючий склад колегії затверджено наказом начальника відділу освіти від 16.04.2021 № 02-02/63/1. Пункт 2 розділу III Положення про колегію стверджує, що до її складу входять начальник відділу (голова колегії), працівники відділу, а також керівники закладів освіти, однак фактично до складу включено голову Об'єднаної територіальної організації профспілки працівників освіти і науки України Яворівської і Новояворівської міських рад, директора ЦПРПП та директора ІРЦ Новояворівської міської ради. Наказом не визначено секретаря Колегії. У 2020 році Планом роботи колегії передбачено та проведено два засідання, у 2021 – заплановано та проведено чотири, а у 2023 заплановано чотири, проведено одне.

Тематика колегій, яка зазначена у планах роботи, не повною мірою відповідає функціям, передбаченим Положенням про колегію, а окремі питання упродовж трьох років не включались до Плану роботи колегії (обговорення прогнозів і програми соціально-економічного розвитку сфери освіти, визначення шляхів їх реалізації, аналіз стану роботи відділу, закладів освіти щодо забезпечення прав, свобод людини і громадянина, стан дотримання законодавства з питань організаційно-кадрової роботи та виконавської дисципліни).

Відділ освіти очолює його начальник, який є посадовою особою місцевого самоврядування, приймається на посаду та звільняється з посади міським головою.



Розпорядженням міського голови від 22.02.21 № 49-к на посаду начальника відділу освіти призначено Дороша М. П. Аналіз посадових інструкцій начальника відділу та головного спеціаліста свідчать, що вони розроблені відповідно до штатного розпису, з урахуванням законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про службу в органах місцевого самоврядування», Типових професійно-кваліфікаційних характеристик посадових осіб місцевого самоврядування, затверджених наказом Національного агентства України з питань державної служби від 07.11.2019 № 203-19. Посадові інструкції працівників відділу освіти затверджені наказом начальника відділу освіти від 20.10.2022 № 02-02/89.

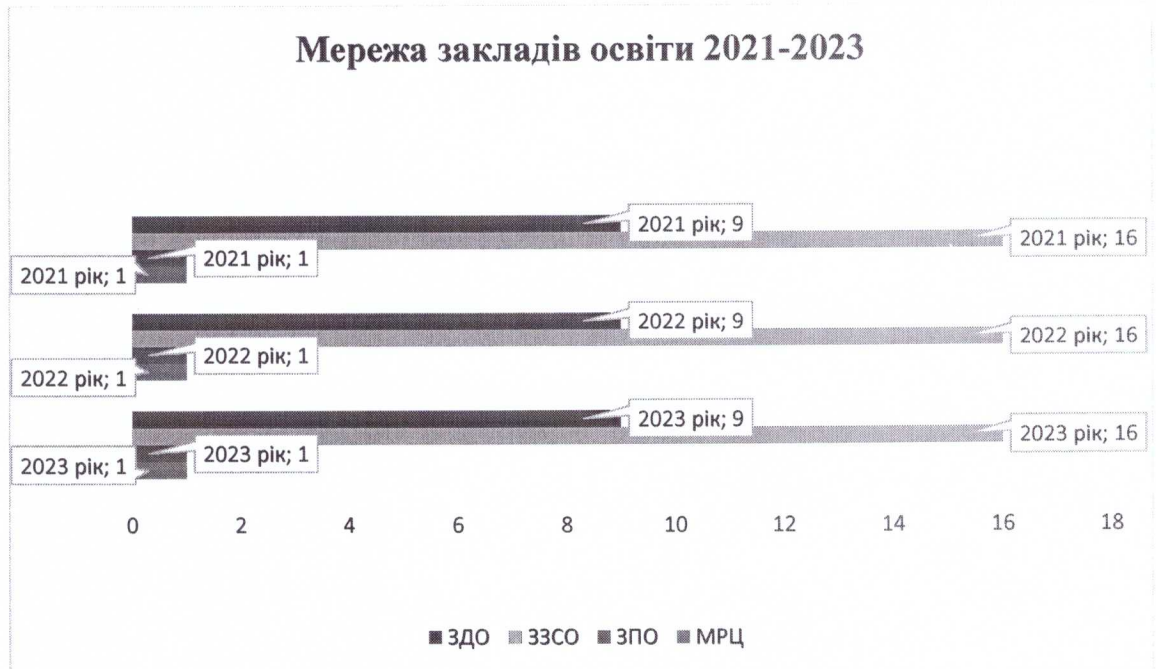
## **1. Розвиток мережі закладів освіти, яка відповідає запитам і потребам громади**

### **1.1. Формування оптимальної мережі закладів освіти відповідно до запитів та потреб мешканців громади**

У відділі освіти відповідно до Програми розвитку освіти Львівщини на 2021 – 2025 роки розроблено проєкт Програми розвитку освіти Новояворівської територіальної громади на 2022 – 2025 роки, яка спрямована на вдосконалення системи освіти, пошук ефективних шляхів підвищення якості освітніх послуг, упровадження сучасних інноваційних технологій і засобів навчання, виховання патріотизму, поваги та шани до рідної мови. Проєкт Програми розвитку освіти був скерований на затвердження Новояворівською міською радою (лист відділу освіти від 08.12.2021 № 01-02/786), однак питання щодо його розгляду не було включене до порядку денного. Рішенням сесії Новояворівської міської ради від 08.12.2022. № 2091 «Про репрофілювання (зміна типу) закладів загальної середньої освіти ступенів Новояворівської міської ради» заплановано провести реорганізацію та припинення діяльності закладів освіти на період 2023 – 2026 років. Передбачено реорганізацію та перейменування закладів загальної середньої освіти у початкову школу, гімназії, створення ліцею на базі Новояворівського ЗЗСО I- III ст. № 1. Однак у жодних зазначених вище проєктах та рішеннях не розглядались заходи щодо розвитку мережі дошкільної та позашкільної освіти. Розпорядженням міського голови від 07.03.2023 № 47 «Про створення робочої групи з розробки Стратегії розвитку освіти (далі – Стратегія) в Новояворівській територіальній громаді», затверджено положення про робочу групу (її склад також) щодо напрацювання нової редакції Стратегії. На час проведення аналізу діяльності відділу освіти проєкт Стратегії перебував на стадії завершення розроблення.

Мережа закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної освіти впродовж 2021 – 2023 років у кількісному співвідношенні не змінювалась:

- 16 закладів загальної середньої освіти (далі – ЗЗСО);
- 9 закладів дошкільної освіти (далі – ЗДО), 3 дошкільні підрозділи (далі – ДП) у ЗЗСО;
- 1 заклад позашкільної освіти (далі – ЗПО);
- міжшкільний ресурсний центр (далі – МРЦ).



Забезпечення дошкільною освітою у Новояворівській територіальній громаді впродовж 2021 – 2022 років відзначається стабільністю. Функціонують 9 закладів дошкільної освіти (із них: 5 – міські, 1 – функціонує у селищі, 3 – сільські) та 3 дошкільні підрозділи у ЗЗСО, що розташовані у сільській місцевості.

Два ЗДО (Старицький та Шклівський) Новояворівської міської ради не мають облаштованих укриттів, розташовані неподалік Міжнародного центру миротворчості та безпеки (Яворівського військового полігону). На період дії правового режиму воєнного стану у Старицькому ЗДО відповідно до наказу директора від 10.03.2022 № 01-05/18 «Про запровадження дистанційної роботи педагогічних працівників Старицького ЗДО» запроваджено дистанційну роботу. У Шклівському ЗДО відповідно до наказу директора від 28.02.2022 № 01-06/35 «Про призупинення освітнього процесу в Шклівському ЗДО») освітній процес призупинено, а з 01.09.2022 (наказ від 30.08.2022 № 01-06/52 «Про організацію освітнього процесу в Шклівському ЗДО на час воєнного стану») організовано із використанням технологій дистанційного навчання.

У 9 ЗДО (59 груп – місто, 1 – селище, 11 – село) та в 3 групах 3 дошкільних підрозділів ЗЗСО (Бердихівський I-III ступенів, Мужиловицький і Терновицький I-II ст.) дошкільною освітою охоплені у 2021 році 1791 (1456 – місто, 15 – селище, 274 – село; 46 – сільські ДП) вихованець, у 2022 – 1681 (1371 – місто,



15 – селище, 246 – село; 49 – сільські ДП). Варто зазначити, що проектна потужність дошкілля є незмінною (однаковою) й у 2021, й у 2022 роках (1178 дітей), а фактична наповнюваність значно більша у порівнянні з нею: у 2021 році фактична наповнюваність ЗДО перевищувала проектну потужність на 613 осіб (34 % від загальної кількості вихованців), у 2022 – на 503 (30 % від загальної кількості вихованців). Однак у дошкільних підрозділах вказаних вище ЗДО фактична наповнюваність груп (по одній короткотривалій) не перевищує встановленої під час їх створення (2021 рік: загальна кількість місць 65, а кількість вихованців 46; 2022 рік: загальна кількість місць 65, а кількість вихованців зростає до 49 осіб).

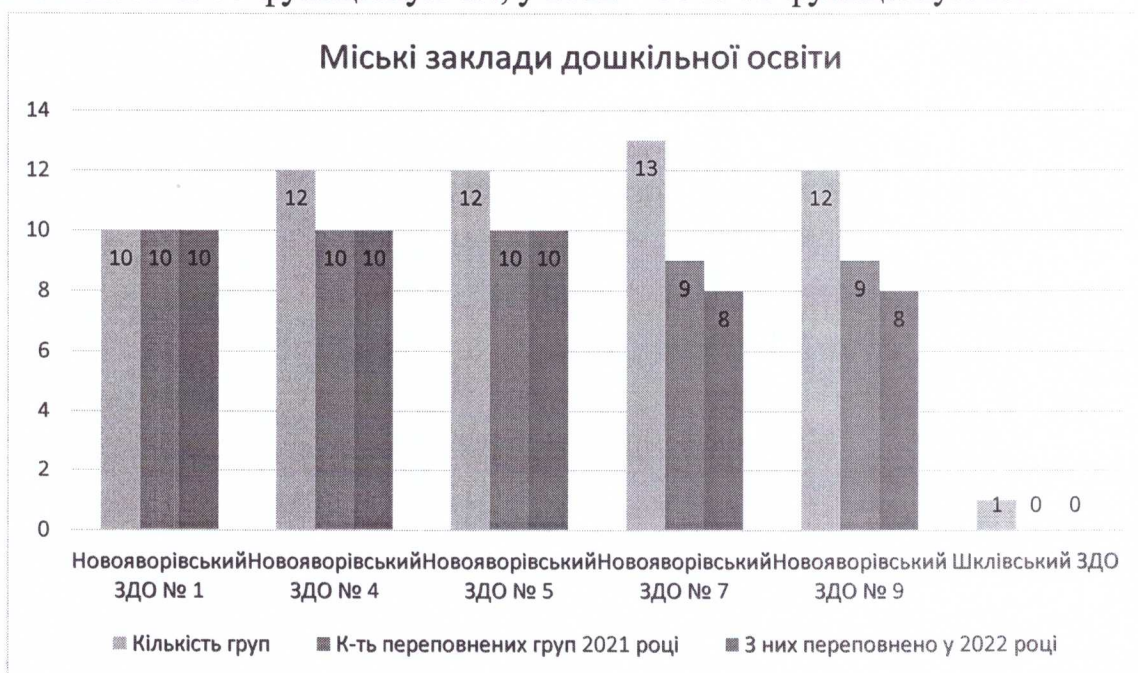
Упродовж двох останніх років лише у одному (Шклівському) ЗДО наповнюваність груп (по одній різновіковій) відповідає вимогам статті 14 Закону України «Про дошкільну освіту» (чисельність 15 осіб).

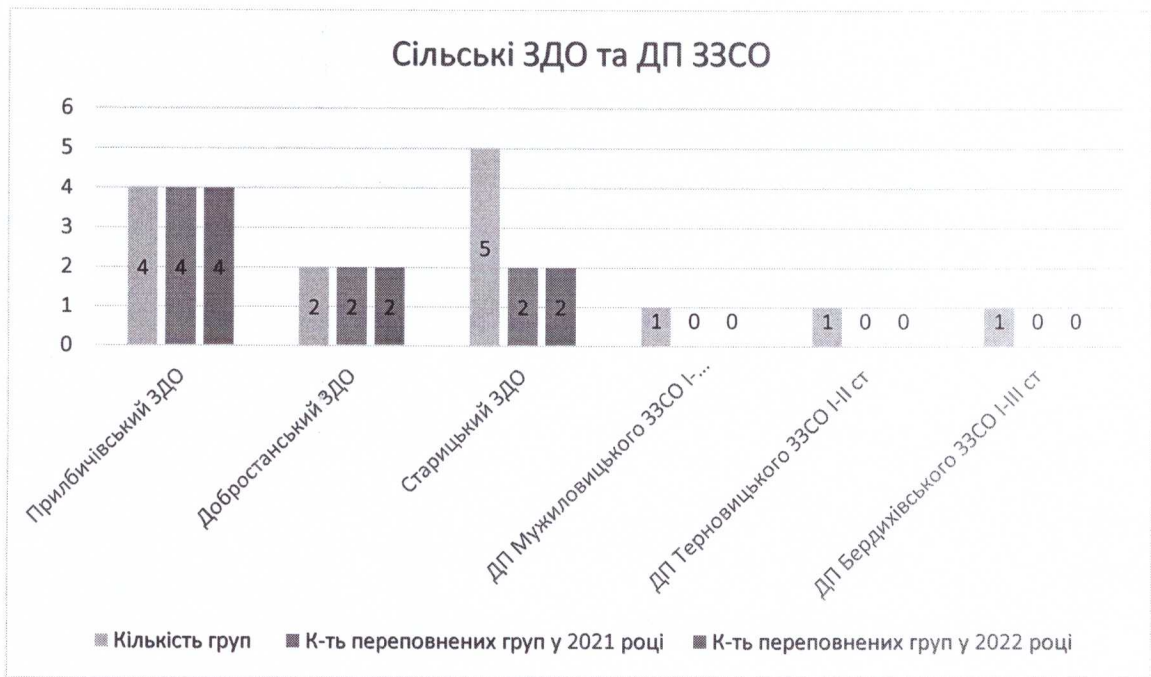
У решти (8 із 9) закладах дошкільної освіти у 2021 – 2022 роках норми наповнюваності в групах значно перевищено. Із них:

5 – міські території: Новояворівський ЗДО № 9 (у 2021 році – 12, у 2022 – 10 груп із перевищенням норм наповнюваності); Новояворівський ЗДО № 1, Новояворівський ЗДО № 4, Новояворівський ЗДО № 5 – по 10 груп із перевищенням норм наповнюваності у зазначених роках; Новояворівський ЗДО № 7 (2021 рік – 9, 2022 – 8 груп);

3 – сільські: Прилбичівський ЗДО (по 4 групи впродовж двох років), Добростанський та Старицький ЗДО – по 2 групи із перевищенням норм наповнюваності у зазначених роках.

Кількість груп ЗДО, де перевищено норми наповнюваності, у 2021 році становила 59 із 71 функціонуючої, у 2022 – 56 із 71 функціонуючої.





Лише у різновікових групах Новояворівського ЗДО № 7 у зазначений вище період було дотримано норм наповнюваності у різновікових групах компенсуючого типу (2021 рік: 2 групи зі загальною кількістю 30 осіб; 2022 рік: також 2 групи зі зменшеною до 25 кількістю осіб).

Відповідно до інформації, наданої відділом освіти Новояворівської міської ради (далі – ВО), відсоток дітей дошкільного віку від 3 до 6 років, які охоплені дошкільною освітою в територіальній громаді, два роки поспіль (2021 і 2022) дорівнював 96 (4 % – неохоплені). Серед дітей старшого дошкільного (5 – 6 років) віку в 2021 році охопленість становила 93 % (7 % – неохоплені), у 2022 році відсоток охоплення збільшився до 96, неохопленість зменшилась до 4 %. Однак у процесі аналізу діяльності ВО виявлено порушення вимог статті 18 розділу III Закону України «Про дошкільну освіту»: ведення обліку дітей дошкільного віку не здійснюється.

Черги на зарахування до ЗДО та ДП немає.

У 2021 – 2023 роках засновником не приймалися рішення щодо затвердження мережі закладів дошкільної освіти та не визначалась кількість дітей у групах ЗДО, розташованих у селах та селищі.

Відділом освіти за період, який аналізувався не вживались заходи для створення додаткових місць охоплення дітей дошкільною освітою. За інформацією начальника відділу, збільшення охопленості дітей дошкільною освітою у громаді заплановано за рахунок будівництва закладу дошкільної освіти у селищі Шкло, однак на час роботи комісії у Новояворівській міській раді проектно-кошторисна документація перебувала лише на етапі перегляду та уточнення.



Зазначені вище дані свідчать про те, що у громаді не вживають заходів для охоплення дошкільною освітою більшої кількості вихованців та унормування наповнюваності груп у закладах дошкільної освіти.

У 6 ЗДО (Новояворівському № 1, Новояворівському № 5, Новояворівському № 7, Новояворівському № 9, Добростанському та Прилбичівському) в 2021 році створено 10 інклюзивних груп для дітей з особливими освітніми потребами (далі – ООП), у 2022 році кількість таких груп зросла до 14. Чисельність вихованців у інклюзивних групах у 2021 році – 50 осіб, у 2022 – 52.

У 2022 році на території Новояворівської громади ФОП Ходонович І. П. створено приватний дитячий заклад «Ходоянко», в якому функціонує три групи (2022 рік – 23 дитини, 2023 – 34 дитини).

Під час здійснення аналізу діяльності відділу освіти щодо реалізації державної політики у сфері освіти було відвідано Новояворівський заклад дошкільної освіти № 9. Слід відзначити, що у закладі на належному рівні організовано освітній процес, достатня забезпеченість комп'ютерною технікою, добротно облаштовано навчальний простір, територію, безпечне укриття з дотриманням вимог чинного законодавства. Однак, як і в усіх інших дошкільних установах громади, кількість вихованців значно перевищує проектну потужність, усі групи надмірно переповнені, штатний розпис затверджено відділом освіти, а не директором, що суперечить Статуту закладу.

У 2022/2023 навчальному році, як і у попередньому 2021/2022, в громаді функціонує 16 закладів загальної середньої освіти (далі – ЗЗСО) (5 – міська місцевість, 1 – функціонує в селищі та 10 – сільська), в яких навчаються 7255 учнів у 307 класах із середньою наповнюваністю 24 учня (у місті – 28, у селі – 15). Упродовж 2020 – 2022 років кількість класів та учнів у них – суттєво не змінилась. Вище середнього показника наповнюваність класів у шести закладах: Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 3 – 29 учнів; Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 1, який є опорним, та Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 2 – по 28 учнів; Новояворівській початковій школі – 26 учнів; Новояворівському ліцеї, Шклівському ЗЗСО I-III ст. ім. М. Корчака – по 25 учнів. Найнижча наповнюваність у Володобростанському ЗЗСО I-II ст. – 9 учнів. У Добростанському ЗЗСО I-II ст., Мужиловицькому ЗЗСО I-II ст., Терновицькому ЗЗСО I-II ст. – у середньому 11 – 12 учнів. З причини відсутності учнів не сформовано 5 та 7 класи у Володобростанському ЗЗСО I-II ст., 8 учнів здобувають освіту за індивідуальною формою. Варто зазначити, що при формуванні мережі початкових класів лише у філії «Молошковицька початкова школа» Новояворівського ЗЗСО I-III ст. № 1 застосовується норма щодо утворення класів-комплектів, оскільки кількість учнів менша п'яти.







Бердихівський ЗЗСО I-III ступенів	1	15	1	11	1	18	1	17	1	13	1	18	1	16	1	21	1	16	1	16	1	
Кам'янобрідський ЗЗСО I-III ступенів ім. Петра Андрусів	1	9	1	10	1	11	1	11	1	14	1	11	1	21	1	12	1	15	1	6	1	
Воледобрянський ЗЗСО I-II ступенів	1	9	1	5	0	5	1	10	0	0	1	7	0	0	0	4	1	5				
Добрянський ЗЗСО I-II ступенів	1	12	1	21	1	7	1	14	1	8	1	16	1	11	1	9	1	6				
Мужиловицький ЗЗСО I-II ступенів	1	16	1	11	1	13	1	7	1	13	1	15	1	14	1	11	1	5				
Терновицький ЗЗСО I-II ступенів	1	10	1	12	1	16	1	12	1	13	1	9	1	9	1	6	1	16				
Чолгинський ЗЗСО I-II ступенів	1	10	1	23	1	16	1	15	1	12	1	12	1	12	1	17	1	15				
Старицька початкова школа	1	24	1	6	1	10	1	14														
		Немає учнів			Індивід. навч			5-10 учнів			11-15 учнів											

У 6 ЗЗСО у 2021/2022 навчальному році функціонував 51 клас з кількістю учнів понад 30, у 2022/2023 у 5 ЗЗСО функціонує вже 60 класів з чисельністю учнів, що порушує норми статті 12 ЗУ 463-ІХ. Найбільше перепоповнені класи у Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 3 – 26 класів (у минулому році теж 26), Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 2 – 15 та 7. Зокрема, спостерігається тенденція прийняття учнів керівниками ЗЗСО за умови відсутності вільних місць, як, до прикладу, у Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 2, де у 2022/2023 навчальному році в 5-х класах понад норму функціонує 4 паралелі, а у попередньому навчальному році у 4-х класах того ж закладу паралелей з кількістю учнів понад 30 не було.

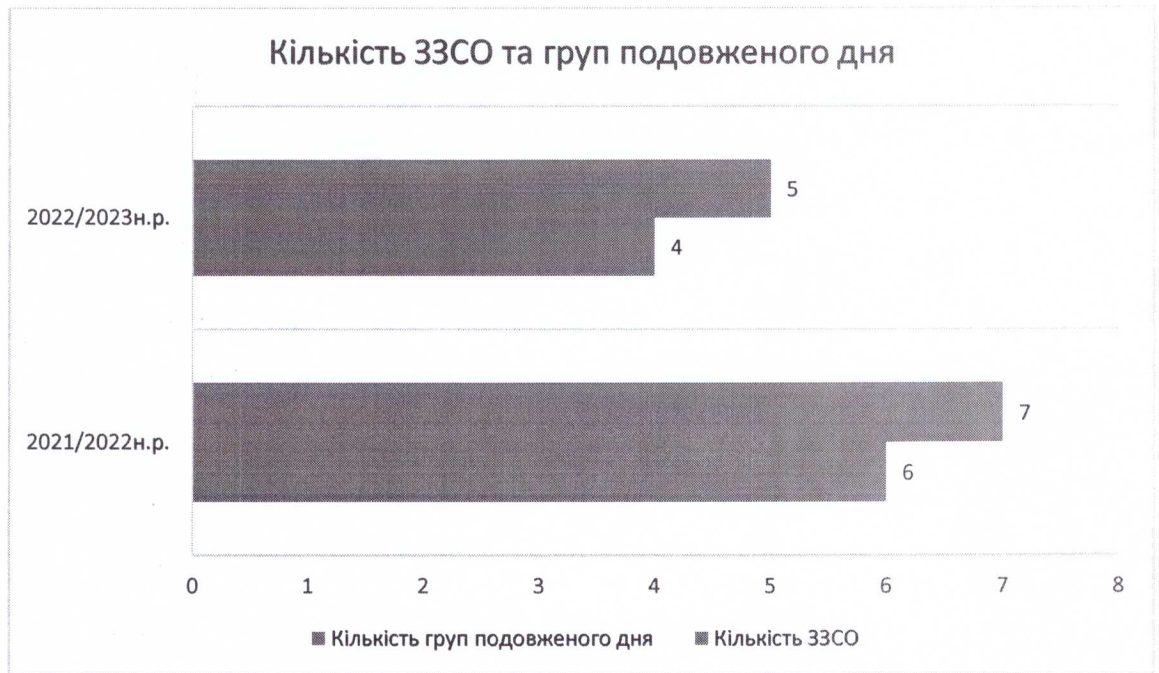


У 6 ЗЗСО (38 % від загальної кількості ЗЗСО) кількість здобувачів освіти перевищує проектну потужність закладів: Прилбицький ЗЗСО I-III ст. ім. А. Шептицького (на 50 %), Новояворівський ЗЗСО I-III ст. № 3 (на 41 %) Новояворівський ЗЗСО I-III ст. № 1 (на 30 %). Значне перевантаження закладів освіти спричинено недотриманням їхніми керівниками норм зарахуванням учнів

відповідно до затвердженої території обслуговування (рішення Новояворівської міської ради від 22.04.2021 № 550): зараховуються ті здобувачі освіти, які проживають у населених пунктах поблизу м. Новояворівськ і мають забезпечений підвіз на навчання, хоч за місцем їхнього проживання також функціонує відповідний освітній заклад. Зокрема, до Новояворівського ЗЗСО I-III ст. № 1 підвозяться на навчання 78 учнів із сільської місцевості, до Новояворівського ЗЗСО I-III ст. № 2 – 101 учень, Новояворівського ЗЗСО I-III ст. № 3 – 45 учнів. Як результат, маємо незаповненість сільських закладів освіти (кількість здобувачів становить 50 – 60 % від проектної потужності). Таких ЗЗСО на території ТГ є 5: Кам'янобрідський I-III ст. ім. П. Андрусіва, Добростанський I-II ст., Мужиловицький I-II ст., Чолгинський I-II ст. та Старицька початкова школа. У Воледобростанському ЗЗСО I-II ст. відсоток заповнення приміщення становить 40% від проектної потужності закладу. Водночас середньорічна чисельність здобувачів освіти за період, що аналізується, не перевищує загальної проектної потужності ЗЗСО.

У 2022/2023 навчальному році на базі 4 закладів освіти організовано роботу 5 груп подовженого дня для 150 учнів початкових класів (по 30 вихованців у групі), у 2021/2022 навчальному році у 6 закладах освіти функціонували 7 груп. Групи подовженого дня у Шклівському ЗЗСО I-III ст. ім. М. Корчака та Старицькому ЗЗСО I-III ст. ім. Ю. Костіва припинили функціонування у зв'язку з переходом на дистанційну форму навчання. Рішення про відкриття груп подовженого дня у ЗЗСО Новояворівською міською радою у 2022/2023 навчальному році (як і у попередньому) не приймалось, що не відповідає пункту 5 Порядку створення груп подовженого дня у державних і комунальних закладах загальної середньої освіти (наказ Міністерства освіти і науки України від 25.06.2018 № 677, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 24.07.2018 за № 865/32317).





Кількість закладів освіти, де організовано освітній процес у другу зміну, впродовж 2021 – 2022 років зменшилась з 2 до 1, а кількість учнів – з 702 до 585 (різниця 117 осіб).

У закладах освіти Новояворівської міської ради учні здобувають освіту за інституційною (очна (денна)) та індивідуальною (екстернатна, сімейна, педагогічний патронаж) формами. Зокрема: за інституційною формою здобуває освіту 7 121 учень (98 % від загальної кількості), з них: очно (за денною формою) навчаються 6 690 осіб, а для 422 дітей організовано навчання з використанням дистанційних технологій; навчаються індивідуально 118 учнів (2 % від загальної кількості), з них: 74 – екстернатна форма навчання, 32 дітей – сімейна (домашня), 12 учнів – педагогічний патронаж. 16 здобувачів освіти (0,2 % від загальної кількості) припинили навчання, їхні батьки не звертались до ЗЗСО про переведення в інші заклади освіти, зв'язку з учнями та батьками немає, відповідну інформацію надіслано до територіального органу Національної поліції та Службу у справах дітей.

Середня вартість утримання одного учня в ЗЗСО, за даними централізованої бухгалтерії, у 2023 році складає 48 326 грн. (у 2022 році – 44 278 грн.). Найбільший показник вартості утримання учня серед закладів I-III ст. у Кам'янобрідському ЗЗСО I-III ст. ім. П. Андрусіва (46 570 грн.), серед закладів I- II ст. – у Воледобростанському ЗЗСО I-II ст. (79 151 грн.), з-поміж початкових шкіл – у Старицькій школі (50074 грн.). Найменша вартість утримання одного учня у Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 3 (21 211 грн.), Чолгинському ЗЗСО I- II ст. (42 249 грн.) та Новояворівській початковій школі (35 183 грн.). Серед закладів освіти м. Новояворівськ найбільший показник вартості утримання учня у Новояворівському ліцеї: 27 558 грн. (у 2022 році – 29 519 грн.). А середній



показник вартості утримання у закладах освіти міста у 2023 році складає 24 915 грн. (у 2022 році – 25 436 грн.).

У ЗЗСО Новояворівської міської ради забезпечуються умови для профільного навчання в старшій школі. Впродовж 2020 – 2023 років виконання вимог Державного стандарту базової і повної загальної середньої освіти (постанова КМУ від 23.11.2011 №1392) здійснювалося в усіх закладах освіти, які на підставі установчих документів мали провадити освітню діяльність за рівнем профільної середньої освіти. Охоплено, за результатами статистичної звітності (форма № ЗНЗ-1), усіх учнів 10 –11 класів. А саме: Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 1 на профільному рівні вивчається українська мова та література (освітня галузь «Мови і літератури»), у Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 2 – українська мова та інформатика (освітні галузі «Мови і літератури», «Технології»), у Новояворівському ЗЗСО I-III ст. № 3 – українська мова та інформатика (освітні галузі «Мови і літератури», «Технології»), у Новояворівському ліцеї – математика, хімія, іноземна мова (освітні галузі «Математика», «Природознавство», «Мови і літератури»), у Шклівському ЗЗСО I-III ст. ім. М. Корчака – інформатика (освітні галузі «Технології»), у Старицький ЗЗСО I-III ст. ім. Ю. Костіва – інформатика (освітня галузь «Технології»), у Бердихівському ЗЗСО I-III ст. – інформатика (освітня галузь «Технології»), однак у Прилбицький ЗЗСО I-III ст. ім. А. Шептицького та Кам'янобрідський ЗЗСО I-III ст. ім. П. Андрусіва на профільному рівні не вивчається жоден навчальний предмет, оскільки години на їх вивчення, передбачені Типовою освітньою програмою для закладів загальної середньої освіти III ступеня (наказ МОН 408 у редакції наказу МОН 1493) розподілені для вивчення навчальних предметів, які зазвичай обираються для складання ЗНО.

Під час здійснення аналізу діяльності відділу освіти Новояворівської міської ради щодо реалізації державної політики у сфері освіти було відвідано Міжшкільний ресурсний центр (далі – МРЦ) Новояворівської міської ради, який охоплює різними формами навчання та трудової діяльності не тільки здобувачів освіти ЗЗСО, а й незайняту частину молоді відповідно до Статуту та ліцензованого обсягу. Статут МРЦ затверджено рішенням Новояворівської міської ради від 25.11.2021 № 1334. Однак окремі його положення не відповідають вимогам законодавства. Зокрема: передбачено проведення державної атестації у закладі освіти, містяться посилання на нечинні нормативні акти (Положення про загальноосвітній навчальний заклад, Положення про позашкільний навчальний заклад), усупереч пункту 7 Положення про Міжшкільний ресурсний центр (наказ МОН України від 09.11.2018 № 1221 (zareestrovano v Ministerstvi yustitsii Ukraini 18.01.2019 za № 63/33034)), штатний розпис МРЦ затверджується начальником відділу освіти, а не засновником.



У МРЦ створено належну матеріально-технічну базу, він може забезпечувати поглиблене вивчення окремих навчальних предметів інваріантної («Інформатика», «Трудове навчання» освітньої галузі «Технології», «Захист України») та варіативної (курси за вибором, факультативи профорієнтаційного та іншого спрямування) складових освітніх програм (навчальних планів).

Профорієнтація та професійне навчання здобувачів освіти шкіл, незайнятої молоді й громадян здійснюються центром спільно з закладами загальної середньої освіти, юридичними та фізичними особами на засадах цивільно-правових угод (договорів). Зокрема, у 2022 році МРЦ укладено угоди з 5 ЗЗСО громади щодо профільного навчання 252 учнів 10 – 11 класів, що становить 27 % від загальної їх кількості у громаді. Окрім цього, МРЦ надає послуги профільного навчання здобувачам освіти сусідньої Яворівської територіальної громади.

Також функціонує комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр Новояворівської міської ради» (далі – ІРЦ). Відповідно до інформації, наданої керівником ІРЦ, упродовж 2022 року фахівцями було проведено 189 комплексних обстежень дітей від 0 до 18 років, надано 280 консультацій батькам та педагогам. У 2021 році в 12 закладах загальної середньої освіти громади створено 42 інклюзивні класи, у яких навчалися 54 учні з особливими освітніми потребами. У 2022/2023 навчальному році в 12 ЗЗСО Новояворівської міської ради створено 30 інклюзивних класів (у 2021/2022 – 11/23), де навчаються 38 (26 у 2021/2022) здобувачів освіти з особливими освітніми потребами, із з них: 2 дитини другого рівня підтримки, 27 дітей третього рівня підтримки, 10 – четвертого рівня підтримки.

Відповідно до Порядку організації інклюзивного навчання у закладах загальної середньої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 15.09.2021 № 957, для дітей другого, третього та четвертого рівнів підтримки призначаються асистенти вчителя. У 12 ЗЗСО, де створено інклюзивні класи, штатними розписами закладів визначено 30 асистентів вчителя.

У громаді функціонує 1 ЗПО – Дитячо-юнацька спортивна школа «Янтар», яка діє на підставі Статуту, затвердженого рішенням сесії Новояворівської міської ради від 28.01.2021 № 82.

У 2020 році тут здобував освіту 501 вихованець, у 2021 році – 915 вихованців, у 2022 – 914. Відсоток здобувачів освіти, охоплених позашкільною освітою у 2021 році, становив 12,7, у 2022 – 12,5 %.

Упродовж двох останніх років спостерігається позитивна динаміка щодо збільшення кількості спортивних відділень у закладі. У 2020 році тут функціонувало 3 відділення з 3 видів спорту (біатлон, футбол, стрибки у воду), де працювало 32 групи, у яких займався 501 вихованець. У 2021 році – 9 відділень з 9 видів спорту (біатлон, футбол, стрибки у воду, гандбол, легка атлетика, дзюдо, пауерліфтинг, хокей з шайбою, фігурне катання на ковзанах),

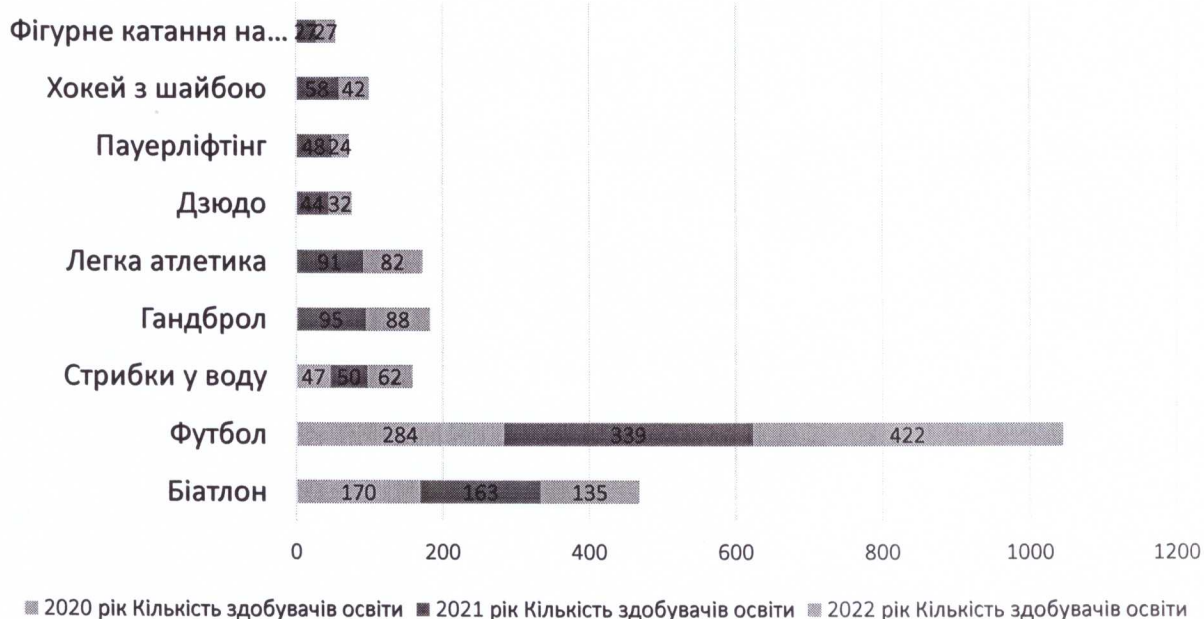


де працювала уже 61 група (915 вихованців). У 2022 році збережено 9 відділень з 9 видів спорту, де працює 66 груп, у яких займаються 914 вихованців.

### Розвиток мережі відділень ДЮСШ «Янтар»

Відділення з видів спорту	2020 рік		2021 рік		2022 рік	
	групи	Кількість здобувачів освіти	групи	Кількість здобувачів освіти	групи	Кількість здобувачів освіти
Біатлон	14	170	13	163	12	135
Футбол	13	284	18	339	23	422
Стрибки у воду	5	47	4	50	6	62
Гандброд			6	95	6	88
Легка атлетика			8	91	8	82
Дзюдо			3	44	3	32
Пауерліфтинг			4	48	3	24
Хокей з шайбою			3	58	3	42
Фігурне катання на ковзанах			2	27	2	27
Всього разом:	32	501	61	915	66	914

### Відділення та кількість вихованців у ДЮСШ "Янтар" упродовж 2020/2022 років





З метою охоплення більшої частки здобувачів освіти у 2021 році ДЮСШ «Янтар» використовувались спортивні бази семи ЗЗСО. Навчально-тренувальні заняття проводились тренерами-викладачами ДЮСШ у Новояворівському ЗЗСО І-ІІІ ст. № 1 та № 2, Старицькому ЗЗСО І-ІІІ ст. ім. Ю. Костіва (гандбол), у Прилбицькому ЗЗСО І-ІІІ ст. ім. А. Шептицького, Шклівському ЗЗСО І-ІІІ ст. ім. М. Корчака, Чолгинському ЗЗСО І-ІІ ст. (футбол); у Терновицькому ЗЗСО І-ІІ ст. (футбол, легка атлетика). Керівником ДЮСШ надіслано листи директорам ЗЗСО з проханням надання спортивних залів для тренувань у вільний від уроків час, однак угод на використання матеріально-технічної бази не укладено.

## **1.2. Забезпечення територіальної доступності початкової та базової середньої освіти**

На час здійснення аналізу у відділі освіти немає рішення засновника – Новояворівської міської ради – про визначення структурного підрозділу, який відповідає за створення та постійне оновлення реєстру даних дітей шкільного віку. Реєстр дітей шкільного віку на території громади не створено, облік дітей дошкільного віку не ведеться, що є порушенням пунктів 4, 5 Порядку ведення обліку дітей дошкільного, шкільного віку та учнів (постанова КМУ від 3.09.2017 № 684).

З метою забезпечення права кожної дитини на здобуття початкової та базової освіти рішенням Новояворівської міської ради від 22.04.2021 № 550 «Про затвердження території обслуговування закладами загальної середньої освіти Новояворівської міської ради» закріплено найбільш доступні та наближені до місця проживання дітей території обслуговування. Відповідно до рішення територія обслуговування закріплена за 15 з 16 ЗЗСО (у рішенні не зазначається Новояворівський ліцей, що забезпечує здобуття базової та профільної середньої освіти). Нова редакція Статуту (рішення Новояворівської міської ради від 08.02.2021 №14) передбачає функціонування закладу загальної середньої освіти, який забезпечує здобуття освіти на таких рівнях:

- середня освіта (5-9 класи) (гімназія) – другий рівень повної загальної середньої освіти, що передбачає виконання учнем вимог до результатів навчання, визначених державним стандартом базової середньої освіти;
- профільна середня освіта (10-12 класи) (ліцей) - третій рівень повної загальної середньої освіти, що передбачає виконання учнем вимог до результатів навчання, визначених державним стандартом профільної середньої освіти. Пунктом 2.9 Статуту передбачено, що заклад освіти бере на себе зобов'язання: задовольняти потреби громадян, що проживають



на території обслуговування закладу освіти, у здобутті базової/повної загальної середньої освіти. Отже у відповідності до Статуту, пункту 2 Порядку зарахування, відрахування та переведення учнів до державних та комунальних закладів освіти для здобуття повної загальної середньої освіти (наказ МОН України від 16.04.2018 № 367, зареєстровано в Міністерстві юстиції України 05 травня 2018 р. за № 564/32016), а також відповідно до статті 13 ЗУ 2145-VIII за Новояворівським ліцеєм також повинна бути закріплена територія обслуговування.

На сайтах усіх ЗЗСО (окрім Новояворівського ліцею) у розділі «Прозорість та інформаційна відкритість закладу освіти» розміщено інформацію про територію обслуговування, закріплену за закладом.

За результатами аналізу рішення з'ясовано, що села Молошковичі та Рулево, де проживають діти шкільного віку, не закріплені за закладами загальної середньої освіти, що суперечить частинам 1, 2 статті 8 ЗУ 643-IX. Окрім цього, в с. Старичі, де функціонують 2 ЗЗСО (Старицька початкова школа та Старицький ЗЗСО I-III ст. ім. Ю. Костіва), рішенням засновника не конкретизовано вулиці, закріплені за ними.

Враховуючи значну перевантаженість ЗЗСО м. Новояворівськ, результати аналізу вулиць, закріплених за ЗЗСО, та значні темпи введення в експлуатацію нових житлових будинків, та у відповідності до пункту 5 Порядку ведення обліку дітей дошкільного, шкільного віку та учнів (постанова КМУ від 3.09.2017 № 684) – рішення про закріплення територій обслуговування потребує внесення змін.

Частиною четвертою статті 13 ЗУ 2145-VIII визначено, що особи, які здобувають повну загальну середню освіту, проживають у сільській місцевості та потребують підвезення до закладу освіти й у зворотному напрямку, забезпечуються таким підвезенням за кошти місцевих бюджетів.

Під час проведення аналізу з'ясовано, що у ЗЗСО 672 здобувача освіти (8,6 % від загальної кількості) проживають на відстані більше 2 км від закладу й потребують підвезення. Засновником за рахунок місцевого бюджету для 451 учня (72 % від потреби) організовано підвезення. Зокрема, шкільним автобусом підвозиться 321 учень (71 %), рейсовими автобусами Львівських АТП № 14631 та № 14632 – 132 учні (29 %). Ще 176 (28 % від потреби) учнів довозяться на навчання у ЗЗСО м. Новояворівськ зусиллями батьків на власному транспорті. Для організації підвезення здобувачів освіти і педагогічних працівників упродовж 2021 – 2022 років використовувалося 4 шкільних автобусів.

На час здійснення аналізу діяльності відділом освіти закуплено один шкільний автобус (за кошти обласного та місцевого бюджетів), проводиться державна реєстрація автобусів, розробляються паспорти маршрутів перевезення.



Відділом освіти подано заявку до Департаменту освіти та науки Львівської ОВА на закупівлю у 2023 році ще одного шкільного автобуса.

Відділом освіти затверджено Положення про використання шкільних автобусів (наказ від 29.12.2021 № 02-02/193) (далі – Положення). Положенням урегульовано порядок використання шкільних автобусів, закріплених за відділом освіти, передбачено умови підвезення дітей на позашкільні заходи, організації навчальних екскурсій, визначені повноваження відділу освіти та обов'язки керівників ЗЗСО щодо дотримання вимог безпеки під час перевезень дітей, працівників та цільового використання шкільних автобусів. Відповідно до пункту 2.8 Положення схеми маршрутів, графік руху та паспорти маршрутів шкільних автобусів розробляє відділ освіти. Паспорти шкільних автобусних маршрутів затверджені відділом освіти, однак не погоджені з уповноваженими органами Національної поліції у сфері забезпечення безпеки дорожнього руху та Головного управління національної поліції в Львівській області. У паспортах немає затверджених карт руху шкільних автобусів ЗО, характеристик маршрутів (загальні показники, небезпечні ділянки на маршруті, облаштування зупинок), у розкладах руху автобусів не зазначено зупинок, часу відправлення, немає графіків режиму роботи та відпочинку водіїв.

Наказом директора закладу освіти визначено перелік об'єктів укриття упродовж маршруту шкільного автобуса на випадок оповіщення сигналу «Повітряна тривога».

Відповідно до наказу начальника відділу освіти від 25.01.2021 №02-02/11/1 «Про організацію передрейсового огляду» водії шкільних автобусів проходять медичний огляд та проведення технічного огляду шкільних автобусів відповідними фахівцями та працівниками Новояворівського міжшкільного ресурсного центру (наказ директора МРЦ від 28.01.2021 № 4-од «Про організацію передрейсового медичного огляду водіїв та технічного огляду автобусів») після здійснення ранкового підвезення здобувачів освіти на навчання.

Під час вивчення документації у процесі відвідування Новояворівського ЗЗСО І-ІІІ ст. № 1 та Терновицький ЗЗСО І-ІІ ст. з'ясовано, що за визначеними маршрутами руху шкільного автобуса складено й затверджено наказами керівників ЗЗСО списки дітей та працівників, які потребують підвозу до школи й у зворотному напрямку. Кількість дітей для підвезення не перевищує кількості місць для сидіння, визначеної технічною характеристикою та реєстраційними документами транспортного засобу.

З метою організованого початку 2022/2023 навчального року видано розпорядження голови Новояворівської міської ради від 27.06.2022 № 118 «Щодо організації роботи з використання та обліку фонду захисних споруд цивільного захисту в закладах освіти Новояворівської міської ради», від 01.08.2022 № 146 «Про організацію з підготовки закладів освіти



Новояворівської ТГ до 2022/2023 навчального року в умовах воєнного стану», створено комісію щодо вивчення стану підготовки закладів освіти Новояворівської міської ради до нового 2022/2023 навчального року в умовах воєнного стану та роботи в осінньо-зимовий період.

За результатами роботи комісії заклади освіти отримали Акти готовності або Висновки щодо організації освітнього процесу в 2022/2023 навчальному році (з урахуванням забезпечення спорудами цивільного захисту або найпростішими укриттями). В усіх діючих укриттях облаштовано місця для тимчасового перебування учасників освітнього процесу, забезпечено запаси води та медикаментів. Для безперебійного енергопостачання усі заклади освіти забезпечені альтернативним джерелом електропостачання – генераторами.

У 2022/2023 навчальному році в умовах воєнного стану, враховуючи безпекову ситуацію та кількість місць в укриттях, лише 4 ЗЗСО (24 % від загальної кількості) працюють за очною формою навчання (Бердихівський ЗЗСО I-III ст., Добростанський ЗЗСО I-II ст., Чолгинський ЗЗСО I-II ст., Новояворівська початкова школа). Зазначені освітні заклади забезпечені укриттями, площа яких дозволяє одночасне перебування за умов потреби всіх здобувачів освіти, педагогів та працівників. Два ЗЗСО (12 % від кількості функціонуючих) працюють за дистанційною формою навчання (Шклівський ЗЗСО I-III ст. ім. М. Корчака, Старицька початкова школа), решта (10 (64 %)) мають змішану форму навчання (з урахуванням місткості укриттів). Дитячо-юнацька спортивна школа «Янтар» працює за очною формою навчання, за необхідності використовуються укриття закладу (місткість 500 осіб), а також укриття ЗЗСО, на базі яких відбуваються заняття в післяурочний час.

Усі заклади освіти Новояворівської міської ради забезпечені доступом до мережі Інтернет, мають необхідне технічне забезпечення.

## **2. Заснування, реорганізація, перепрофілювання, ліквідація закладів та установ системи освіти**

### **2.1. Заснування, реорганізація, перепрофілювання (зміна типу), ліквідація закладів та установ системи освіти**

Відповідно до підпункту 13 пункту 3, пункту 5 розділу XII «Прикінцеві та перехідні положення» ЗУ 2145-VIII, з метою впровадження установчих документів закладів освіти Новояворівською міською радою прийнято рішення про:



- затвердження нових редакцій Статутів та перейменування закладів загальної середньої освіти (від 08.02.2022 № 132 – 147 (16 рішень));
- затвердження нових редакцій Статутів та перейменування закладів дошкільної освіти (від 28.01.2021 № 72 – 80 (9 рішень));
- затвердження нової редакції Статуту та перейменування закладу позашкільної освіти (від 28.01.2021 № 82);
- затвердження нових редакцій Статутів та перейменування установ освіти (ІРЦ – від 28.01.2021 № 81, МРЦ – від 25.11.2021 № 13, ЦПРПП – від 16.12.2021 № 14).

На 27.03.2023 у громаді приведено у відповідність найменування засновника усіх закладів та установ освіти. Однак лише у Статутах початкових шкіл найменування відповідають вимогам статті 9 ЗУ 2145-VIII та статті 35 ЗУ 463-IX. Рішенням Новояворівської міської ради від 08.12.2022 № 2091 «Про перепрофілювання (зміна типу) закладів загальної середньої освіти Новояворівської міської ради» передбачено реорганізацію та перейменування ЗЗСО I-II ст. у гімназії в 2023 році, ЗЗСО I-III ст. у гімназії в 2026 році. Вказаним рішенням, засновником також передбачено у 2023 році реорганізувати Володобростанський ЗЗСО I-II ст. у початкову школу (розпочато громадське обговорення, однак, зважаючи на час дії правового режиму воєнного стану, процес реорганізації призупинено).

У всіх закладах освіти (окрім МРЦ) Новояворівської міської ради немає ліцензій на провадження освітньої діяльності.

## **XI. Рекомендації**

Враховуючи зазначене у Висновках, управління Державної служба якості освіти у Львівській області рекомендує:

1. До 08.05.2023 розробити та подати в управління Державної службу якості освіти у Львівській області План заходів щодо усунення виявлених фактів недотримання вимог законодавства з питань освіти.

2. Привести у відповідність до вимог законодавства України Положення про відділ освіти Новояворівської міської ради, затверджене рішенням Новояворівської міської ради від 25.02.2021 №167.

3. Внести зміни до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань щодо фактичного місцезнаходження відділу освіти.

4. Підготувати проєкт розпорядження Новояворівського міського голови про затвердження персонального складу колегії відповідно до Положення про колегію (затвердженого наказом відділу освіти від 16.04.2021 № 02- 02/63/1).

5. Внести зміни до Плану роботи колегії щодо розгляду тематики питань, передбачених Положенням про колегію.

6. Спільно із засновником, керівниками закладів освіти, батьками, громадськими організаціями провести обговорення Стратегії розвитку освіти з урахуванням соціально-економічної та демографічної ситуацій, відповідно до типів ЗЗСО на певному рівні здобуття повної загальної середньої освіти у терміни, передбачені ЗУ 463-ІХ, а також мережі ЗДО та ЗПО. Підготувати проєкт рішення Стратегії розвитку освіти та подати його на затвердження засновників.

7. Розробити та зреалізувати заходи щодо створення додаткових місць у закладах дошкільної освіти, упорядкувавши наповнюваність груп відповідно до норм чинного законодавства.

8. Відповідно до вимог законодавства та Статутів закладів освіти не допускати порушення процедури затвердження штатних розписів закладів та установ освіти.

9. Спільно з керівниками ЗЗСО дотримуватись вимог розділу III та розділу IV Порядку зарахування, відрахування та переведення учнів до державних та комунальних закладів освіти для здобуття повної загальної середньої (наказ МОН України від 16.04.2018 № 367) (далі –Порядок).

10. Щорічно розпорядженням Новояворівського міського голови затверджувати мережу закладів освіти та груп подовженого дня.

11. Провести аналіз ефективності закріплення за ЗЗСО територій обслуговування з урахуванням усіх населених пунктів, де проживають діти шкільного віку, територіальної доступності, кількості дітей дошкільного та шкільного віку (в розрізі вулиць та будинків). У відповідності до термінів визначених Порядком, внести зміни до рішення Новояворівської міської ради від 22.04.2021 № 550 «Про затвердження території обслуговування закладами загальної середньої освіти Новояворівської міської ради».

12. Забезпечити укладання керівником ДЮСШ «Янтар» угод з керівниками ЗЗСО щодо використання їхніх спортивних баз у вільний від уроків час з метою виконання навчального плану ЗПО.

13. З метою збільшення охопленості дітей позашкільною освітою (особливо в сільській місцевості) розглянути питання про створення інших позашкільних закладів мистецького (Центр позашкільної освіти) або наукового спрямування (Малу академію наук).



14. Упорядкувати паспорти шкільних автобусних маршрутів відповідно до вимог пунктів 2.11, 2.13, 2.14 Розділу II, пункту 3.5 розділу III Порядку розроблення та затвердження паспорта автобусного маршруту, затвердженого наказом Міністерства транспорту та зв'язку України від 07.05.2010 № 278 (у редакції від 26.11.2021).

15. Забезпечити розроблення відповідно до нормативних вимог та погодити паспорти шкільних автобусних маршрутів з уповноваженими органами Національної поліції у сфері забезпечення безпеки дорожнього руху та Головного управління національної поліції в Львівській області, при розробленні паспортів маршрутів забезпечити дотримання абзацу сьомого пункту 2.2. розділу II Порядку розроблення та затвердження паспорта автобусного маршруту, затвердженого наказом Міністерства транспорту та зв'язку України від 07.05. 2010 № 278.

16. Внести зміни у Положення про порядок використання шкільних автобусів у частині перерозподілу повноважень з питань технічного обслуговування, забезпечення проходження передрейсових технічних оглядів, передрейсового та післярейсового медичного огляду водіїв (абзаци 3 та 4 частини другої статті 30 Закону України «Про автомобільний транспорт»).

17. Передбачити заходи щодо облаштування укриттів та створення безпечних умов для організації освітнього процесу у закладах освіти з урахуванням дії правового режиму воєнного стану.

18. Привести у відповідність до Порядку ведення обліку дітей дошкільного, шкільного віку та учнів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 13.09.2017 № 684, організацію обліку дітей дошкільного, шкільного віку та учнів, які проживають на території Новояворівської міської ради; забезпечити взаємодію між структурними підрозділами щодо надання інформації для формування і оновлення реєстру дітей дошкільного, шкільного віку та учнів.

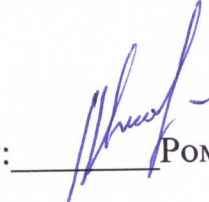
19. Забезпечити подання керівниками закладів освіти до органу ліцензування відповідних звернень для отримання ліцензій на провадження освітньої діяльності (відповідно до частини першої статті 45 ЗУ 463-IX).

20. Відділу освіти спільно з ЦРПП забезпечити організаційну та методичну підтримку закладів освіти, зокрема рекомендувати керівникам закладів освіти та педагогічним працівникам запровадити електронні журнали, щоденники; взяти участь у тренінгах «Вчитель та учень на дистанційному уроці», які проводить Державна служба якості освіти України спільно з проектом «Супровід урядових реформ в Україні» (SURDE).

21. До 01.11.2023 поінформувати управління Державної службу якості освіти у Львівській області про стан виконання Плану заходів щодо усунення виявлених фактів недотримання вимог законодавства з питань освіти.

**Підписи посадових осіб, відповідальних за здійснення аналізу**

Заступник начальника управління –  
начальник відділу інституційного аудиту:



Роман МОНАСТИРСЬКИЙ

Головний спеціаліст  
відділу інституційного аудиту:



Любов МЕЛЬНИК

Головний спеціаліст  
відділу інституційного аудиту:



Наталія ФУРДА